



## Проблемы и перспективы российского рынка минеральных удобрений

**Vladimir KHARIN**

JSC Acron/CJSC Agronova, Russia

# Проблемы и перспективы российского рынка минеральных удобрений

Выступление на конференции IFA  
Москва, октябрь 2009 года

1

## АКРОН – ведущий игрок на глобальных рынках



Источник: данные компаний, оценки аналитиков.  
(а) Основываясь на выручке (млрд долл. США)



Источник: IFDC World NPK Capacity.

### Рыночные доли Группы «Акрон» в 2008 г.

- 1% общего объема потребления удобрений в мире.
- 11% общего объема производства азотных и фосфатных удобрений в России.
- 6% общего объема производства NPK в Китае.

### Группа «Акрон» – это:

- Один из ведущих производителей минеральных удобрений в России и мире;
- Публичная компания, акции ОАО «Акрон» имеют листинг на биржах ММВБ, РТС и Лондонской фондовой бирже;
- Лидер по поставкам удобрений на внутренний рынок. Ежегодные поставки удобрений российским фермерам превышают 1 млн т.

2

## АКРОН – вертикально интегрированный холдинг



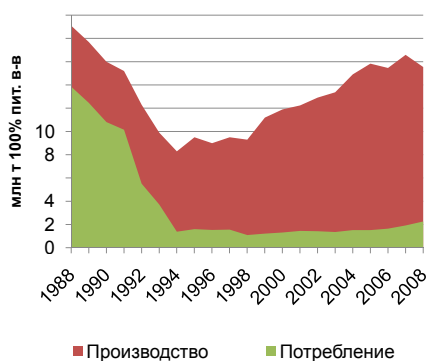
3

## Российский рынок минеральных удобрений

### Основные этапы

- Коллапс экономики в начале 1990-х
- Переориентация оставшихся производителей на экспорт
- Восстановление и консолидация отрасли
- Объемы производства достигли времен СССР

### Производство и потребление удобрений в России



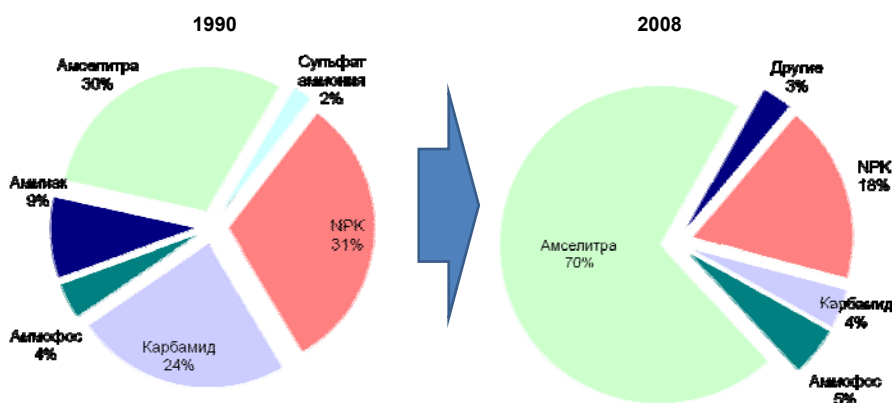
**НО: ВНУТРЕННЕЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ ВСЕ РАВНО НА КРАЙНЕ НИЗКОМ УРОВНЕ**

Источник: AzotEcon

4

## Структура рынка

Структура потребления сильно изменилась со времен СССР – аммиачная селитра стала основным видом удобрения



Данные в питательном веществе  
Источник: IFA, AzotEcon

5

## Поставки Акрона



6

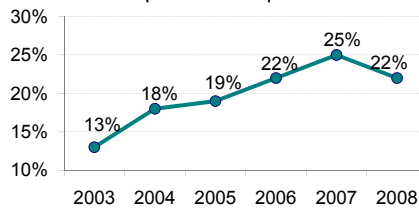
## ЗАО «Агронова» – сбытовая сеть

### История

- В 1996 г. начато формирование сети сбыта
- В 2005 г. сбытовая сеть объединена в ЗАО «Агронова»
- Сегодня ЗАО «Агронова» объединяет 6 региональных представительств и 16 специализированных агрохимических складских комплексов в основных сельскохозяйственных центрах России
- Суммарные мощности «Агроновы» по хранению удобрений составляют 169 тыс. тонн



Доля Агронова на российском рынке

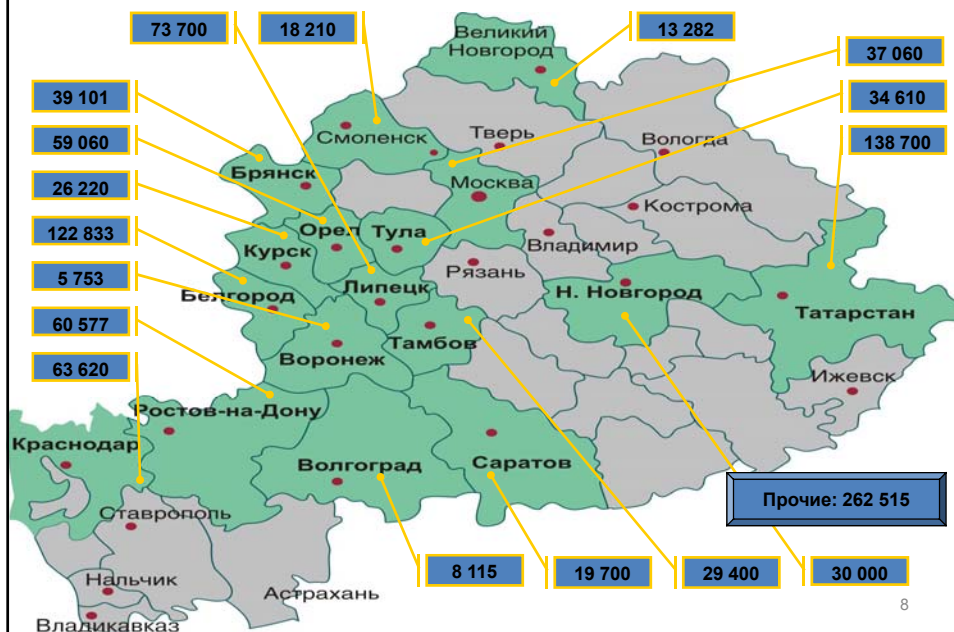


Доля Агронова в общем объеме поставок минеральных удобрений (в питательном веществе) сельхоз. предприятиям России

7

Источник: данные компании, Росстат

## Основные области-покупатели в 2008 году (тонны)



8

## Ограничения роста потребления удобрений в РФ

Отсутствие собственных средств на приобретение минеральных удобрений

Сложности в получении кредитных средств

Недостаточная государственная поддержка сельхозпроизводителей (низкий уровень субсидирования)

Низкие цены на сельхозпродукцию

Недостаточная культура земледелия сельхозпроизводителей

Наличие площадей не введенных в сельхозобороты

9



Спасибо за внимание!

*Владимир Харин*  
ЗАО «Агронова»  
+7 499 2552854  
[kharin@acron.ru](mailto:kharin@acron.ru)

10